

Field : Sport Sciences

Type : Review Article

Received: 09.06.2017 - *Corrected*: 25.10.2017 - *Accepted*: 30.10.2017

Kocaeli İli Belediyelerinin Stratejik Planlarının Spor Boyutu ile İncelenmesi

Fuat Orkun TAPŞIN, Levent ATALI

Kocaeli Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi, Kocaeli, TÜRKİYE

E-Posta: leventatali@gmail.com

Öz

Bu çalışmanın amacı Kocaeli İlinde yer alan belediyelerin stratejik planlarının amaçlar ve hedefler boyutunda spora yönelik incelenmesidir. Çalışmada nitel araştırma tasarımı altında yazılı veri kaynaklarının analizini kapsayan doküman incelemesi yöntemi kullanılmıştır. Doküman taraması Kocaeli İli sınırlarında bulunan 11 ilçe belediyesi ve bir büyükşehir belediyesinin 2015-2019 yıllarını kapsayan stratejik planlarını kapsamaktadır. Doküman incelemesi sürecinde aşamalarına göre dokümana ulaşma, dokümanların orijinalliğinin kontrol edilmesi, kullanım izninin alınması, dokümanların anlaşılması ve analiz edilmesi, son aşama olarak verilerin kullanılması yolu izlenmiştir. Stratejik planların tam metinlerine ilgili belediyelerin web sitelerinden ulaşılmıştır. Ulaşılan stratejik planların spor boyutu ile incelenmesi amaçlar ve hedefler başlıkları altında gerçekleştirilmiştir. Sonuç olarak elde edilen verilere göre; tüm belediyelerin stratejik planlarında spor ile ilgili amaç ve hedeflere yer verildiği görülmüş fakat yer verilme oranlarında bir standart olmadığı tespit edilmiştir. Tüm Belediyelerin stratejik planlarında spor etkinlikleri ve tesislerine yönelik amaç ve hedeflerin yer aldığı ve bunun yanında rekreasyon faaliyetlerine belli oranda yer verdikleri görülmüştür. Bu çalışma belediyelerin stratejik planlama boyutunda spor ve rekreasyon alanına yönelik ifadelerle yer vermesi ve planlama sürecinde amaçlar ve hedefler başlıkları altında belediye yönetim süreçlerine dahil edilmesini vurgulaması açısından önem arz etmektedir.

Anahtar Kelimeler: Stratejik Plan, Belediye, Kocaeli, Spor



Investigation of Strategic Plans of Kocaeli Provincial Municipalities with Sport Dimension

Abstract

The aim of this study is to examine the strategic plans of the municipalities in Kocaeli province in terms of goals and objectives. In the study, a document review method was used which included analysis of written data sources under qualitative research design.

The document covers the strategic plans of 11 metropolitan municipalities and a metropolitan municipality within the boundaries of Kocaeli Province covering the years 2015-2019. According to the stages of document review process, the way of reaching the document, controlling the authenticity of the documents, getting the use permit, understanding and analyzing the documents, using the data as the last stage has been followed. The full texts of the strategic plans are available from the web sites of the relevant municipalities. Strategic plans are examined under the headings of goals and objectives. According to the result obtained; it has been found that all the municipalities' strategic plans include sports related purposes and targets, but it has been determined that there is no standard in the placement rates. It has been seen that all the municipalities' strategic plans include objectives and targets for sporting events and facilities, as well as recreational activities. This study is important in terms of emphasizing that municipalities should include expressions in the field of sport and recreation in the strategic planning dimension and include them in municipal administration processes under the headings of goals and targets in the planning process.

Keywords: Strategic Plan, Municipality, Sports



Giriş

Ülkemizde halkın büyük bir çoğunluğunun yaşamını sürdürdüğü büyükşehir belediyeleri ve ilçe belediyeleri boyutunda sunulan hizmet ve yatırımlar önem arz etmektedir. Belediyeler sundukları birçok hizmetin yanında spor ve rekreasyon hizmet ve yatırımları ile son yıllarda farkındalık oluşturmaktadırlar. Atalı (2015) spor hizmetlerinin ve yatırımlarının çeşitlilik göstermesi ve bu hizmetlere olan yoğun talep karşısında özel ve kamu sektörünün planlama yapma gereği doğurduğunu ve bu aşamada belediyelerin hizmet ettiği nüfus büyüklüğü önem arz ettiğini belirtmiştir.

Avrupa Kentsel Şartı, Kentli Hakları Bildirgesine göre kentte yaşayanların spor ve rekreatif etkinliklerle ilgili hizmet alma hakkı vardır. Özellikle kent sakinlerinin, spor ve dinlenme hakkı, spor yapabilme ortamının artırılması uluslararası nitelik taşıyan bu belgede vurgulanmıştır (Karakılçık, 2013).

Belediyeler spor, sağlık, eğitim, çevre, sosyal hizmet gibi kadın ve çocuklara yönelik bir çok hizmetin yapılmasında etkin rol almaktadır (Ekici, 2012). Kanunlarda spor bir devlet politikası olarak bahsedilmekte ve yerel yönetimlere spor tesisi inşaat etme ve halkın spor yapmasını sağlama görevi verilmektedir (Akt:Ekici, 2012, www.sayıstaygov.tr). Ayrıca Zengin ve Öztaş (2008) sporun belediyeler için daha sağlıklı bir toplum, mümkün olduğunca çok kişiye çok spor yaptırma ve spor alanları oluşturma açısından önemli olduğunu ortaya koymuşlardır.

İnsan sağlığı açısından birçok olumlu etkisi nedeniyle beden eğitimi ve spor için uygun şartları oluşturmak belediyelerin önemli görevlerinden sayılmakta ve yerel yönetimlerin en önemli amaçlarından bir tanesinin de kent halkının talep ve beklentilerini karşılamaktır (Akkurt, 2013).

Yukarıda bahsedilen belediyelerin sporla ilgili hizmet ve yatırımların planlanması ve halka en ekonomik ve verimli şekilde ulaşılması önem arz etmektedir. Bu aşamada Atalı'nın (2015) belirttiği üzere kent sakinlerine amacına uygun olarak bu hizmetlerin sunulmasında stratejik planlamanın ve performans, bütçe planlarının uygunluğunun sağlanması stratejik planlama açısından gereklidir. Sözen ve Sunay'ın (2010) belirttiği üzere sportif uygulamaların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasında stratejik planlama ile doğrudan ilişkili olduğu ve Türkiye'de sportif hedeflerin belirlenmesinde stratejik planlamanın önem taşıdığıdır.

Stratejik plan örgütün amaç ve hedeflerin belirlenmesinde, hizmetlerin arasında bir sıralama yapılmasına ve kaynakların etkili kullanılmasına yardımcı olmaktadır (Gürer,2006). Stratejik planlama geleceğe yön verme geleceği bugünden planlamada ve kamusal hizmetlerin özellikle yerel yönetimlerde sunulmasında stratejik planlama yaygınlaşmaktadır (Lamba, 2014).

Kent sakinlerine sunulacak sportif hizmetlerin daha etkin ve verimli olmasını sağlanması boyutunda stratejik planlama çalışmaları önem arz etmektedir. Bu çalışmanın amacı Kocaeli İlinde yer alan belediyelerin stratejik planlarının amaçlar ve hedefler boyutunda spora yönelik incelenmesidir.

Yöntem

Bu çalışmada nitel araştırma tasarımı altında yazılı veri kaynaklarının analizini kapsayan doküman incelemesi yöntemi kullanılmıştır. Doküman taraması Kocaeli İli sınırlarında



bulunan 11 ilçe belediyesi ve bir büyükşehir belediyesinin 2015-2019 yıllarını kapsayan stratejik planlarını kapsamaktadır. Bir ilçe belediyesinin stratejik planlama yapma zorunluluğu olmadığı için ilgili belediye çalışma dışı tutulmuştur. Yıldırım ve Şimşek'in (2004) belirttiği üzere doküman incelemesi süreci aşamalarına göre dokümana ulaşma, dokümanların orijinalliğinin kontrol edilmesi, kullanım izninin alınması, dokümanların anlaşılması ve analiz edilmesi, son aşama olarak verilerin kullanılması yolu izlenmiştir.

Stratejik planların tam metinlerine ilgili belediyelerin web sitelerinden ulaşılmıştır. Araştırma problemine ilişkin olarak yazılı ve görsel dokümanların incelenmesi daha zengin ve kapsamlı bir çıkarım sağlanması açısından oldukça önemlidir (Baş ve Turan, 2008).

Bulgular

Ulaşılan stratejik planların spor boyutu ile incelenmesi amaçlar ve hedefler başlıkları altında gerçekleştirilerek aşağıda tablolar halinde belirtilen bulgular elde edilmiştir.

Tablo 1. A BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Belediye İlçe sınırları içindeki nefes alacağımız yeşil alan miktarını modernleştirmek artırmak ve korumak	- İlçemize yeşil alanlar, çocuk parkları, spor alanları oluşturmak ve rekreasyon alanları oluşturmak - Mevcut alanlarının bakımı, onarımı, korunması ve rehabilitasyon sağlamak
İlçemizde yaşayan vatandaşlarının sosyal, kültürel ve sportif alanda gelişmesini sağlamak	- Sportif etkinlikler düzenlemek
İlçe sınırları içerisinde Vatandaşlarımızın eğitim kalitesini artırmak	- Öğrencilerimizin eğitim ve sosyal yaşamlarında destek olmak
İlçe Belediyesinin Kurumsal yapısının verimliliğini ve kalitesini artırmak	- Sivil toplum kuruluşları, Yurt içi ve yurt dışı ilişkiler kurmak
İhtiyaç duyulan kamulaştırmaları gerçekleştirerek veya mevcudu en iyi şekilde değerlendirerek daha fazla modern sosyal yaşam alanı kazanmak	- Yeni Sosyal donatı alanları kazandırmak - Mevcut tesis kadrosunu ve yapısını modernleştirmek

Tablo 1 İncelendiğinde amaçların yeşil alanlar, sportif alanlar, eğitim kalitesi, verimlilik ve modern sosyal yaşam alanlarına yönelik olduğu görülmektedir. Hedefler başlığı altında bu amaçları gerçekleştirmek üzere rekreasyon alanları oluşturmak, sportif etkinlikler düzenlemek, sivil toplum kuruluşları ile ilişkiler ve yeni sosyal donatılar, mevcut tesis kadrosunu güçlendirmek üzerine olduğu görülmektedir.



Tablo 2. B BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Kent içi yol, cadde, sokak ve tretuarların yaya ve araçlar tarafından konforlu, emniyetli ve akıcı kullanılmasını için her türlü ulaşım yapıları ve ilgili donatılarını ve ihtiyaç duyulan hizmet binalarının, sosyal ve kültürel tesislerin yüksek standartta ve engelli vatandaşlarımız da göz önünde bulundurularak yapımını sağlamak	<ul style="list-style-type: none">- Gölün Kıyısı Kenarı – Yürüyüş Yolu- Dağ Altı Yürüyüş ve Bisiklet Yolu
Tüm İlçenin gittiğinde huzur bulduğu, rahatladığı, stresini boşalttığı parklar ve yeşil alanlar oluşturmak ve bu alanların korunup bakımını sağlamak.	<ul style="list-style-type: none">- 2015 -2019 yılları sonuna kadar mevcut tüm parkların bakımları yapılarak donanım eksikleri tamamlanacaktır.
İlçeyi dünya ölçeğinde tanınan bir turizm, kültür, sanat ve eğitim merkezi haline getirmek	<ul style="list-style-type: none">- 2015-2019 yılında, Belediyeye kapalı spor salonu, halı saha, kapalı yüzme havuzu kazandırma- Yaz spor okulu faaliyetleri ve sportif etkinlikler düzenlenmesi- Spor Kulüplerine yapılacak yardım faaliyetleri- İlçeye çok amaçlı spor salonu yapılması

Tablo 2 incelendiğinde sosyal donatıların yüksek standartlarda yapılmasını sağlamak, parklar, yeşil alanlar oluşturmak ve dünya ölçeğinde tanınan turizm, kültür merkezi haline gelmek belediyenin amaçları arasındadır. Hedefler başlığı altında ise yürüyüş yolu, bisiklet yolu, parkların yapımı, spor salonları, yüzme havuzu inşaa etme ve spor kulüplerine yardım konularında olduğu görülmüştür.

Tablo 3. C BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Sosyal ve Sportif çalışmaların desteklenmesi	<ul style="list-style-type: none">- Sosyal Destek- Gençlere, Çocuklara ve Kadınlara Yönelik Etkinlikler- Amatör Spor Kulüplerine Yardım
Rekreasyon alanlarının geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">- Yeni Rekreasyon Alanları Yapma- Mevcut Rekreasyon Alanlarının İyileştirilmesi
Kent vizyonunun oluşturulması	<ul style="list-style-type: none">- Açık ve Kapalı Yüzme Havuzu- Spor Sahası

Tablo 3 incelendiğinde amaçların sosyal ve sportif çalışmaların desteklenmesi, rekreasyon alanlarının geliştirilmesi ve kent vizyonu oluşturulması olduğu görülmektedir. Hedeflerin ise



sosyal destek, tüm kesime yönelik etkinlikler, amatör spor kulüplerine yardım, rekreasyon alanları inşaa etme, yüzme havuzu ve spor sahası yapma üzerine olduğudur.

Tablo 4. D BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
İlçe halkının sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarını karşılamak üzere rahatlatıcı yeni kentsel mekanlar oluşturmak	<ul style="list-style-type: none">- İlçe Belediyesi sınırları içerisinde muhtelif yerlerde sosyal, kültürel ve spor etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alan sayısını artırarak kentsel gelişime katkı sağlanması- Aqua Park – Açık Yüzme Havuzu ve Sosyal Tesislerin Yapım- Kapalı Yüzme Havuzu ve Spor ve Sosyal Tesislerinin Yapımı- Buz Pateni Spor ve Sosyal Tesislerinin Yapımı- Dereköy Spor Tesislerinin Yapımı- Çocuk Oyun Alanları Yapımı- İlçe Belediyesi sınırları içerisindeki muhtelif yerlerde mesire alanları, kent parkları ve yeşil alan sayısını artırarak sosyal yaşam ve sürdürülebilir yaşamın desteklenmesi- Mesire Alanları Yapımı- Milli Mücadele Parkı Yapımı ve Peyzaj Alanı Düzenlemesi
İlçeyi Kocaeli'nin kültür, sanat ve spor etkinliklerinde önde gelen merkezi haline getirmek ve örnek faaliyetler ile Kocaeli'nde ilklere imza atmak.	<ul style="list-style-type: none">- Halkın spor ve kültürel faaliyetlere olan katılımını arttırmak ve sportif, kültürel faaliyetlerini desteklemek.- Kültürel ve sanatsal amacıyla her yıl ulusal etkinlikler düzenlemek.- Halka yönelik kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlikler düzenlemek ve önemli gün ve haftaları kutlamak.

Tablo 4 incelendiğinde amaçların sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarına yönelik yeni kentsel mekanların oluşturulması ve spor etkinliklerinde önde gelen merkez haline gelmek olduğu görülmektedir. Hedefler boyutunda ise birçok sportif ve kültürel yatırım ve hizmetlerin olduğu belirtilmiştir.



Tablo 5. E BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
İlçe halkının kültürel, sosyal ve ekonomik yönden gelişimine destek vererek yaşam standartlarını arttırmak	<ul style="list-style-type: none">- İlçe halkının kültürel, sosyal ve ekonomik yönden gelişimine destek vererek yaşam seviyelerini arttırmak ve korunmaya muhtaç insanların hayatlarını kolaylaştırıcı faaliyetler düzenlemek- Hedef kitlelere yönelik yöresel, kültürel ve sosyal gösteri ve sanatsal ve sportif etkinlikler, ulusal ve uluslar arası festivaller belirli gün ve haftalara yönelik etkinlikler, söyleşiler ve tiyatrolar düzenlenmesi- Yaz spor okulu faaliyeti düzenlenmesi
Vatandaş odaklı hizmet yönetimiyle vatandaş belediyemizin hizmetleri hakkında bilinçlendirmek ve etkin şekilde yararlanmasına teşvik etmek	<ul style="list-style-type: none">- Sosyal Belediyecilik gereği sosyalleştirmeyi arttırıcı faaliyetler düzenlenmek- İlçe halkının kültür sanat ve spor açısından tanıtım çalışmaları belirli gün ve haftalara yönelik etkinlikler okullara yönelik genel ve çeşitli organizasyonlar düzenlenmek
İlçemizi marka şehir haline getirmek için vizyon projeler üretmek	<ul style="list-style-type: none">- Yüzme havuzunun yapılması
İlçe halkına sosyalleşme imkanı sağlayıp çevre bilincini geliştirecek mevcut yeşil alan, park ve bahçelerin rezive edilmesi	<ul style="list-style-type: none">- İlçe sınırlar içerisinde kalan parkların etkin kullanılabilirliğini arttırmak ve yeni park ve spor alanları oluşturarak sosyal alanlar kazandırmak- Mahallelere mini futbol ve basketbol sahalarının yapılması, parklara spor kondisyon aletlerinin konulması ve kauçuk zemin yapılması- Mevcut mesire alanı genişletip farklı bölgelerde yeni mesire alanları oluşturulması

Tablo 5 incelendiğinde amaçların vatandaş odaklı hizmet yönetimiyle vatandaş belediyelerin hizmetleri hakkında bilinçlendirmek, marka şehir olmak ve etkin şekilde yararlanmasına teşvik etmektir. Hedefleri ise ilçe halkının kültür sanat ve spor açısından tanıtım çalışmaları belirli gün ve haftalara yönelik etkinlikler okullara yönelik genel ve çeşitli organizasyonlar düzenlenmek olduğuna yöneliktir.



Tablo 6. F BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
İlçe halkının sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarını karşılamak üzere rahatlatıcı yeni kentsel mekanlar oluşturmak	<ul style="list-style-type: none">- Muhtelif yerlerde kent meydanı, kent parkları yapımı ve yeşil alan sayısının arttırılması- Mesire alanlarının ve kent ormanlarının düzenlenmesi bakımı ve yeni alanlar oluşturulması- Çocuk park yapımı ve bakımı- Sahillere plaj yapımı
İlçede Kocaeli'nin kültür, sanat, eğitim ve spor etkinliklerinde önde gelen merkezi haline getirmek ve örnek faaliyetler ile Kocaeli'de ilklere imza atmak	<ul style="list-style-type: none">- Halkın spor ve kültürel faaliyetlere olan katılımını arttırmak ve sportif, kültürel faaliyetlerini desteklemek- Kültürel ve sanatsal faaliyetleri desteklemek amacıyla etkinlik düzenlemek- Halka yönelik kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlikler düzenlemek ve önemli gün ve haftaları kutlamak- Öğrencilere yönelik, sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlenecek ve eğitime destek verilecektir.- Halkın spor ve kültürel faaliyetlere olan katılımını arttırmak ve faaliyetleri desteklemek- Spor alanları ve kültür merkezi yapımı- Ulusal düzeyde derece alacak sporcular ile ekipler yetiştirilmesi ve desteklenmesi- At Yarışları düzenlemek- Sportif etkinlikler düzenleyip halkımıza spor yapma alışkanlığını sağlamak

Tablo 6 incelendiğinde amaçların spor etkinliklerinde ilçeyi önde gelen merkezi haline getirmek ve yeni kentsel mekanlar oluşturmak olduğu görülmektedir. Hedefler başlığı altında sportif etkinlikler düzenleyip halkımıza spor yapma alışkanlığını sağlamak, yeni rekreasyon mekanları oluşturmak ve sportif etkinlikleri desteklemek olduğu görülmektedir.

Tablo 7. G BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Yaşanabilir. Çevreye saygılı bir ilçenin sürdürülebilirliğinin sağlanması	<ul style="list-style-type: none">- Sosyal donatı alanları oluşturularak, kent estetiğine katkı sağlanması ve nefes alınabilir, spor yapılabilir alanların yaşatılarak sürekliliğinin sağlanması- Yeni parklar, spor alanları, ağaçlandırma çalışmaları yapılacaktır- Rekreasyon projeleri gerçekleştirmek
	<ul style="list-style-type: none">- İlçede yaşayan her kesim için sosyal,



Kültürel ve sosyal hayat alanında vatandaşları ve misafirlerinin hayatına değer katan ilçenin hayata geçirilmesi	kültürel ve sportif etkinliklerin hayata geçirilmesi ve bunların kamuoyunda takip edilebilirliğinin her türlü iletişim aracından faydalanılarak artırılması ve söz konusu uygulama ve çalışmaların sürdürülebilirliğinin sağlanması - Çocuklar, gençler ve kadınlar başta olmak üzere tüm İlçe halkı ve misafirleri için sportif etkinliklere ve sağlıklı yaşama vesile olacak alanlar tasarlanması ve ilgili kamu kurumlarıyla işbirliği çerçevesinde hayata geçirilmesi, ilave eğitim imkânları sağlanması
--	---

Tablo 7 incelendiğinde amaçlarının, kültürel ve sosyal hayat alanında vatandaşlarının hayatına değer katan faaliyetler yapmak olduğu belirtilmiştir. Hedef başlığında ise sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin hayata geçirilmesi ve bunların kamuoyunda takip edilebilirliğinin her türlü iletişim aracından faydalanılarak artırılması gerektiği belirtilmektedir. Ayrıca yeni alanların tasarlanması ve işbirliği yapılması belirtilmiştir.

Tablo 8. H BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
İlçede yeşil alan ve parkları koruyup bakımını yaparak ve yeşil alan miktarını arttırarak, kentteki yaşam kalitesini yükseltmek	<ul style="list-style-type: none">- Mevcut park alanlarına her yıl %6 ilave park yapılmak suretiyle, 2019 yılına kadar yeşil alan miktarı % 30 oranında arttırılacaktır.- Yeşil Alanların Korunması Faaliyeti- Belirlenen park ve yeşil alanların inşası projesi- 2019 yılına kadar, mevcut parkların deforme olan bozulmuş alanların tamamı yenilenecek, yeşil ve fonksiyonel olanların eksikleri tamamlanacaktır- Park, yürüyüş yolu, trafik eğitim alanı ve mesire alanı bakımı Faaliyet- Otomatik Sulama Sistemi Kurulması Faaliyeti- Yeşil alanlar için gerekli olan bank, spor grubu, bariyer, oyun grubu ve aydınlatma direği gibi malzemelerin satın alınması ve montajı faaliyetleri
	<ul style="list-style-type: none">- Kültürel ve sanatsal faaliyetler, sürekli ve vatandaş memnuniyetini esas alacak şekilde yürütülecektir



Kültür, sanat, spor ve yaygın eğitim alanlarında etkin hizmetler yürüterek toplumsal gelişmeye katkı yapmak	<ul style="list-style-type: none">- Kültürel faaliyetler- Sosyal faaliyetler- Yaz Okulları ve belediyenin düzenlediği spor etkinliklerinin sürekli hale getirilmesi sağlanacaktır.- Spor faaliyetleri- Uluslararası Satranç Turnuvası Projesi
---	---

Tablo 8 incelendiği amaçlarının kültür, sanat, spor alanlarında etkin hizmetler yürüterek toplumsal gelişmeye katkı sağlamaktır. Hedefler incelendiğinde kültürel ve sanatsal faaliyetler, sürekli ve vatandaş memnuniyetini esas alacak şekilde yürütülmesi olduğu vurgulanmıştır. Ayrıca yeni sportif ve rekreatif alanların yapılacağı belirtilmiştir.

Tablo 9. I BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Kentsel donatı alanlarının niteliksel ve niceliksel gelişimini sağlayarak kentlilerin memnuniyetinin artırılmasıdır.	<ul style="list-style-type: none">- Yeni Rekreasyon Alanları Oluşturmak- Gökaypark Sukayağı 2.Etap Düzenleme – Paşasuyu Mevkii Mesire Alanı ve Doğa Yürüyüş Alanı Yapılması- Aqua Park Yapılması- Park Yapılması Sanatsal Eserlere Yer Verilmesi- Rekreasyon Alanlarının Bakım ve Temizliğini Yapmak- Park Yapımı ve Revizyon Çalışmalar- Tüm Parkların Bakımı
Sosyal faaliyetlerin geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">- Sosyal refahın ve toplumsal dayanışmanın geliştirilmesini sağlamak.- Madde Bağımlılığıyla Mücadele Merkezi Oluşturulması- Olimpik Havuz Yapımı

Tablo 9 incelendiğinde amaçlarının kentsel donatı alanlarının niteliksel ve niceliksel gelişimini sağlayarak kentlilerin memnuniyetinin artırılması olduğu görülmektedir. Hedefler boyutunda ise rekreasyon alanlarının bakımını yapmak, yeni rekreasyon alanları oluşturmak ve olimpik havuz yapımı olduğu hedeflenmiştir.

Tablo 10. J BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Kurumumuzun yetkileri dâhilinde şehir ve çevre planlaması yaparak, sağlıklı, planlı ve müreffeh bir kentleşme sağlamak.	<ul style="list-style-type: none">- Su sporları ve eğitim merkezi açılması- Kapalı yüzme havuzu yapımı



Bölgemizde kültürel zenginliği arttırmak ve tarihi mirası korumak	<ul style="list-style-type: none">- Geleneksel hale gelecek sosyal faaliyetler düzenlemek- Her yıl geleneksel yağlı pehlivan güreşleri kültür sanat festivali düzenlemesi- İlçe belediyesi meslek edindirme kurslarının açılması
İlçenin çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir turizm bölgesi olmasına katkıda bulunmak	<ul style="list-style-type: none">- Turizm alanlarındaki üst yapı eksiklerinin giderilmesi- Her yıl 1 tane bisiklet, yürüyüş ya da oryantiring parkuru oluşturmak- 5 adet C tipi mesire alanının bölgeye kazandırılması- İlçenin turizm haritasının oluşturulması ve internette yayınlanması

Tablo 10 incelendiğinde amaçlarının çevreye duyarlı, turizm bölgesi olması ve kültürel zenginliklerinin geliştirilmesinin amaçlandığı görülmektedir. Hedef olarak turizm alanlarındaki üst yapı eksiklerinin giderilmesi, her yıl geleneksel pehlivan güreşlerinin yapılması ve yürüyüş alanlarının yapılması belirtilmiştir.

Tablo 11. K BELEDİYESİ Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Kentsel Gelişim	<ul style="list-style-type: none">- Rekreasyon alanlarının geliştirilmesi ve bakımı- Yeni park yapımı ve parklarda büyük çapta bakım onarımı- Parkların bakım ve temizliği
Toplumsal gelişim	<ul style="list-style-type: none">- Sportif faaliyetlerin geliştirilmesi- Çeşitli branşlarda düzenlenen yerel sportif etkinlikler- Amatör spor kulüplerine aynı yardım- Spor tesislerine malzeme yardımı

Tablo 11 incelendiğinde amaçlarının kentin ve toplumun gelişimi gösterilmiştir. Hedef olarak rekreasyon alanlarının geliştirilmesi, spor faaliyetlerinin geliştirilmesi, amatör spor kulüplerine yardım edilmesi hedeflenmiştir.

Tablo 12. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
Kentlinin ihtiyacına karşılık verecek konforlu, ekonomik, çevre ve engelli dostu	<ul style="list-style-type: none">- Kent genelinde bisiklet kullanımı yaygınlaştırılacak ve 2019 yılı sonuna



bir ulaşım ağı oluşturmak, güvenli bir toplu taşıma sistemi için gerekli tedbirleri almak.	kadar 30 km bisiklet yolu projelendirilecektir.
Yaşanabilir, temiz, sağlıklı ve yeşil bir çevre oluşturmak.	<ul style="list-style-type: none">- Kişi başına düşen yeşil alan miktarı 2,7 m² arttırılacaktır. Açık yeşil alandaki artış miktarı Doğal yaşam parkı Arberatum düzenlemesi Spor alanlarının yapılması Park alanı düzenlemesi Mesire alanlarının düzenlenmesi Rekreasyon alanları düzenlemesi- Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanı sınırlarında yaşayan insanların sağlıklı kalabilmeleri adına, park ve rekreasyon alanlarında çocuk oyun grupları, spor aletleri grupları ve donatı elemanları sayıları % 35 arttırılacaktır.
Şehrin coğrafi yapısına, tarihi, kültürel ve doğal değerlerine uygun; Kent kimliğine ve estetiğine katkı sağlayan, birey ve toplum ihtiyaçlarına cevap veren, ortak kullanım alanlarına sahip, yaşam kalitesini yükseltecek altyapıyı hazırlamak, kentsel dönüşüm uygulamaları ile yeni yaşam alanları oluşturmak.	<ul style="list-style-type: none">- Kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında yapılması gereken istimlâk çalışmaları tamamlanacaktır- Park ve rekreasyon alanları kamulaştırma projeleri
Şehrimizin kültür, sanat ve spor alanında markalaşmasına katkı sağlamak.	<ul style="list-style-type: none">- Gençlerin bilgi, beceri ve yeteneklerini geliştirmeleri amacıyla 17 adet Gençlik Merkezi kurulacaktır.- Spora yönelik hizmetlerin kalitesini ve çeşitliliğini arttırarak sporun tabana yayılması sağlanacak ve 2019 yılı sonuna kadar 83 adet spor organizasyonu düzenlenecektir. Büyükşehir Spor Şenliği Seka Park Altın Kemer Yağlı Güreşleri Yaz Spor Okulları Kampı Amatör Spor Kulüplerine Malzeme Yardımı Uluslararası ve Ulusal Açık Deniz Yüzme Yarışları Okul Spor Ligleri Buz Sporları Şenliği Seka Park Spor Şenliği Doğa Yürüyüşleri Atıcılık ve Avcılık Günü Şenlikleri Cumhuriyet Koşusu



	<p>Kerpe ve Cebeci Plaj Voleybol Şenlikleri Spor Okulları Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Projesi</p> <p>- Kentteki spor alanlarını arttırmak amacıyla 2019 yılı sonuna kadar 31 Adet spor tesisinin yapımı tamamlanacaktır.</p>
Sağlıklı yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlamak.	<p>- Koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin etkinliği artırılarak 2019 yılı sonuna kadar 90 adet etkinlik/proje gerçekleştirilecektir. Obezite ile mücadele ve sağlıklı yaşam projesi</p>
Kapsayıcı, katılımcı bir sosyal hizmet ağı oluşturmak.	<p>- Dezavantajlı gruplara yönelik toplumsal kabul, bütünleşme ve farkındalığının sağlanması için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>- Dezavantajlı gruplara yönelik toplumsal kabul, bütünleşme ve farkındalığının sağlanması için çalışmalar yapılacaktır Spor eğitimi alan engelli öğrencilerimizin Milli Takım'da yer alma oranı</p>

Tablo 12 incelendiğinde amaçlarının şehrin kültür, sanat ve spor alanında markalaşmasına katkı sağlamak ve yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmıştır. Hedef olarak spor organizasyonları düzenlemek, spor tesislerinin yapılması, rekreasyon alanlarının yapılması ve birçok sportif ve rekreatif alana yönelik yatırım ve hizmetler hedeflenmiştir.

Tartışma ve Sonuç

Kocaeli ilinde yer alan belediyelerin stratejik planlarının amaçlar ve hedefler boyutunda spora yönelik incelenmesi amacı ile genel olarak aşağıda belirtilen amaçlar ve hedefler ile ilgili sonuçlar ortaya çıkmıştır.

Yeşil alanların artırılması, sportif gelişimin sağlanması, eğitim kalitesi, modern sosyal yaşam alanları, engelli vatandaşlar için hizmetler, parklar, turizm eğitimi, rekreasyon alanların geliştirilmesi, kent vizyonu, yeni kentsel mekanlar ve spor, sportif etkinlikler, yaşam standartlarını arttırmak, halkı bilinçlendirmek, vizyon projeler, yaşanabilir çevre, hayata değer katmak, yaşam kalitesi, toplumsal gelişmeye katkı, kentlilerin memnuniyeti, planlı kentleşme, kültürel zenginlik, sürdürülebilir turizm, kentsel gelişim, toplumsal gelişim, konforlu çevre, yeni yaşam alanları, kent markalaşması, sağlıklı yaşam ve sosyal hizmet gibi amaçların stratejik planda yer aldığı görülmüştür. Lamba (2014) amaçların kuruluşun vizyon, misyon ve temel değerleri ile uyumlu olması, iddialı, gerçekçi ve ulaşılabilir olması gerektiğini belirtmektedir. Bu çalışmada belirtilen amaçların bu yönü ile özellikle spor ile ilgili hizmet ve yatırımların stratejik planda yer alması önem arz etmektedir.

Hedefler boyutunda ise; yeşil alan ve park yapımı, spor alanları oluşturmak, rekreasyon alanları oluşturmak, öğrencilerin sosyal yaşamlarını desteklemek, sportif etkinlikler düzenlemek, yürüyüş yolu yapmak, bisiklet yolu yapmak, spor salonu inşaa etmek, yüzme



havuzu yapmak, spor kulüplerine yardım, çocuk oyun alanları oluşturmak, halkın sportif etkinliklere katılımını sağlamak, yaz spor okulları düzenlemek, engellilere spor eğitimi verilmesi stratejik planda yer almıştır.

Atalı'nın (2015) belirttiği gibi stratejik planların büyükşehir belediyeleri için hizmetlerin ve yatırımların planlı bir şekilde gerçekleşmesi için anahtar rolde olması yukarıda belirtilen amaç ve hedeflerin belediyeler yönü gerçekleştirilmesini kolaylaştıracaktır. Anayasanın 59. Maddesinde devletin her yaştaki vatandaşların beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alması, sporun kitlelere yayılmasını teşvik etmesi ve başarılı sporcuları koruması görevi verilmiştir (Akkurt, 2013). Bu yönü ile anayasa'da belirtilen beden ve ruh sağlığına yönelik hizmetlerin stratejik planda yer aldığı söylenebilir.

Akkurt'un (2013) belirttiğine göre sporun yaygınlaştırılmasında özellikle belediyelerin rolünün büyük olduğu ve spor hizmetlerinin belediyeler kanalı ile tüm halka ulaşması halinde, kültürel ve sosyo-ekonomik farklılıklara göre sportif hizmetlerin çeşitlendirilmesi gerekmektedir. Demir ve Yılmaz (2010) stratejik amaçların belirlenmesinin sağlanması kurumun kaynaklarını doğru, etkin ve verimli kullanması açısından kritik bir öneme sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Belediyelerin stratejik planlarında yer alan spor ile ilgili stratejik amaçların en azından planda yer alması etkin ve verimli bir yol izleneceği söylenebilir.

Kentsel açık ve yeşil alanlar kenti yaşanır kılan, kentin imajına olumlu katkıda bulunan rekreasyon kullanım potansiyeline olan işlevsel ve yaşam kalitesine olumlu etki eden alanlardır (Aydemir, 2004). Ersoy,(2015) kentlerde oluşturulan yeşil alanların kent içinde ve kentsel gelişme alanlarında konumlarına göre farklı tip ve özelliklerde olabileceğini ve yeşil alanlar, rekreasyon ve spor etkinliklerinin gerçekleştirilmesi yolu ile kişilerin psikolojik ve fiziksel sağlık gelişimlerine katkı sağlanacağını belirtmiştir. Belediyelerin stratejik planlarında halka bu türde hizmetlerin sunulacağı yönde ifadelerin yer aldığı görülmüştür.

Çoban ve Karakaya (2010) Stratejik bir yönetim yaklaşımının spor yöneticilerinin vizyon sahibi olmaları yanı sıra karar vermelerine ve değişime açık olmalarına katkı verebileceğini belirtmişlerdir. Ayrıca stratejik yönetim yaklaşımını spor ile kurum ve kuruluşları uygulaması gerektiğini dile getirerek bunun önemini ortaya koymuşlardır.

Sonuç olarak elde edilen verilere göre; tüm belediyelerin stratejik planlarında spor ile ilgili amaç ve hedeflere yer verildiği görülmüş fakat yer verme oranlarında bir standart olmadığı tespit edilmiştir. Tüm Belediyelerin stratejik planlarında spor etkinlikleri ve tesislerine yönelik amaç ve hedeflerin yer aldığı ve bunun yanında rekreasyon faaliyetlerine belli oranda yer verdikleri görülmüştür. Bu çalışma belediyelerin stratejik planlama boyutunda spor ve rekreasyon alanına yönelik ifadelerle yer vermesi ve planlama sürecinde amaçlar ve hedefler başlıkları altında belediye yönetim süreçlerine dahil edilmesini vurgulaması açısından önem arz etmektedir. Stratejik planlarda amaç ve hedeflerin yeterliliği üzerine ayrıca çalışmalar yapılmalıdır. Stratejik amaç ve hedeflerin belediyelerin planlarında yer almasında spor uzmanlarından katkısı sağlanmalı ve ortak bir dil için çalışmalar yapılmalıdır. Yapılacak çalışmalarda stratejik planların uygulama süreci ve sonuçları ile ilgili çalışmaların yapılması ayrıca yararlı olacaktır.



KAYNAKÇA

- Akkurt, K. (2013). Yerel Yönetimler ve Spor. Ed. Tacar Çağlar. Ankara Barosu Yayınları.s: 44-58
- Atalı, L. (2015). Büyükşehir Belediyeleri Stratejik Planlarında Spor ile İlgili Amaç ve Hedeflerin Analizi. Spor Yönetimi ve Bilgi Teknolojileri Dergisi. 10(1), 48-56.
- Aydemir, Ş.,ve ark. (2004). Kentsel Alanların Planlanması ve Tasarımı. Akademi Yayınevi. Trabzon.
- Baş, T. ve Akturan, L. (2008). Nitel Araştırma Yöntemleri, Seçkin Yayınları, Ankara.
- Demir, C., Yılmaz Kemal, M. (2010). Stratejik Planlama Süreci ve Örgütler Açısından Önemi Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Cilt:25, Sayı:1, Yıl:2010, ss.69-88.
- Çoban, B. ve Karakaya, EY. (2010). Spor Kurum ve Kuruluşları İçin Stratejik Yönetimin Önemi. e-Journal of New World Science Academy. V:5, N:2, s:143-156.
- Ekici, H. (2012). “Halkın Sporla İlgili Belediyelerden Beklentileri: Gaziantep’te Bir Uygulama”. Manas Sosyal Araştırmalar Dergisi, 1(3).
- Ersoy, M. (2015). Kentsel Planlamada Standartlar. Ninova Yayınları. Ankara
- Gürer, H. (2006). Stratejik Planlamanın Temelleri ve Türk Kamu Yönetiminde Uygulanmasına Yönelik Öneriler. Sayıştay Dergisi, (63), 91-105.
- Karakılçık, Y. (2013). Yerel yönetimler. İstanbul: Seçkin Yayınları.
- Lamba, M. (2014). Büyükşehir Belediyelerinde Geleceğe Bakış: Stratejik Planlar Üzerinden Bir İnceleme. Uluslararası Alanya İşletme Fakültesi Dergisi.6(2),83-96
- Sözen, T., Sunay, H. (2010). Spor Federasyonları Yöneticilerinin Stratejik Planlama Uygulamalarına İlişkin Görüşlerinin Değerlendirilmesi. SPORMETRE Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi.VIII,(3),119-129.
- Yıldırım A ve Şimşek H (2004). Sosyal Bilimlerde Nitel Araştırma Yöntemleri. Seçkin Yayınları, Ankara.
- Zengin E, Öztaş C (2008). Yerel yönetimler ve Spor. İstanbul Üniversitesi Sosyal Siyaset Konferansları Dergisi. (55),49-78.